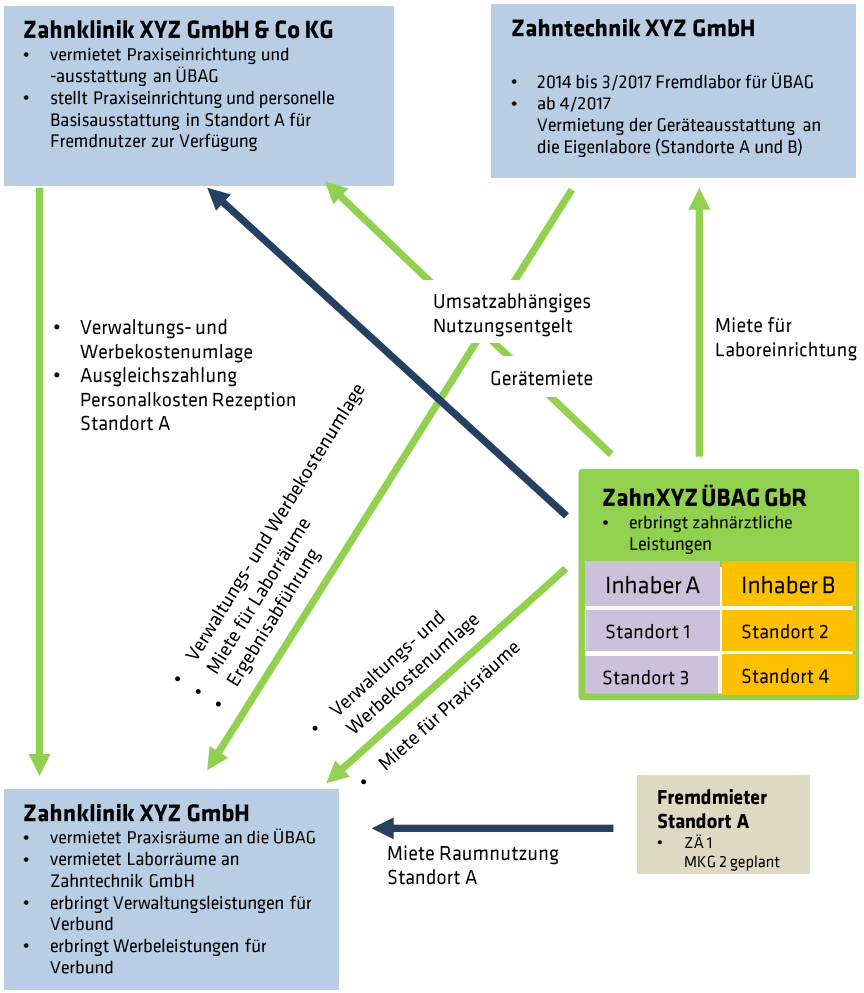
KOCK + VOESTE
analysieren optimieren gewinnen

Größe allein ist keine Geschäftsidee – Begleitung von kooperativen Strukturen

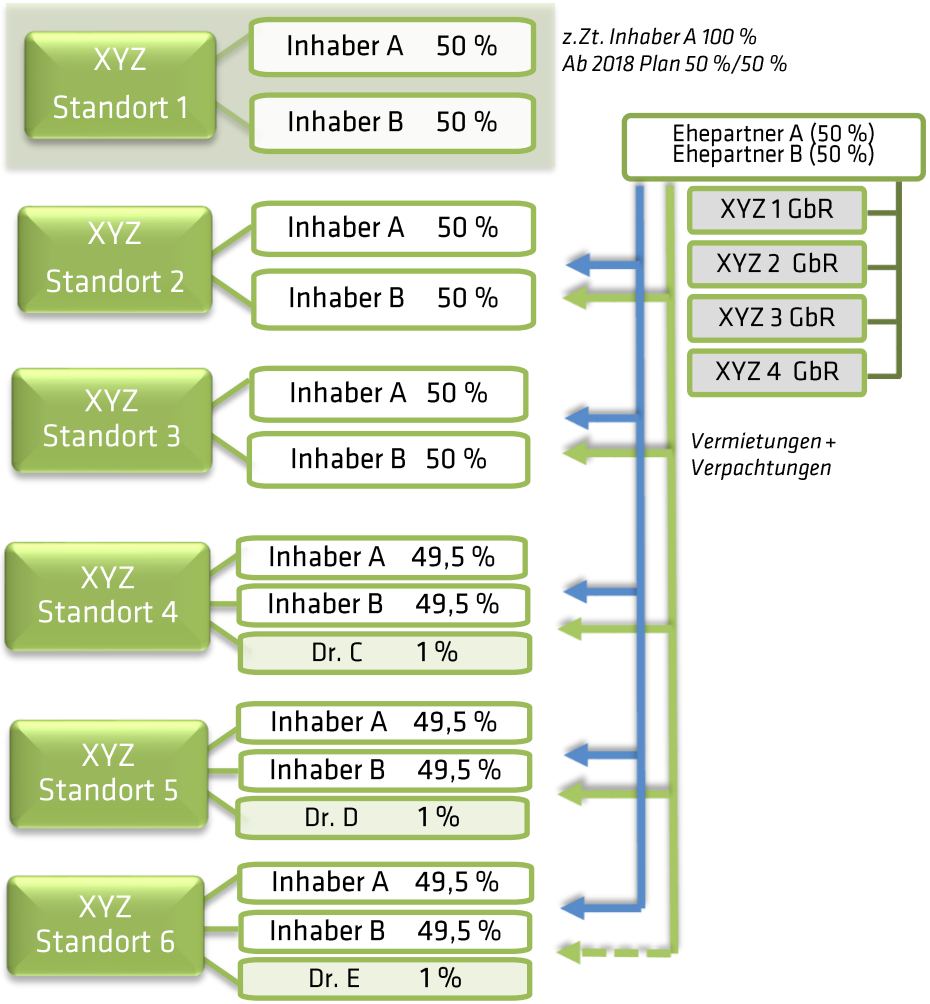
Die Ausgangssituation
Groß – komplex – verwoben



- **Große Praxen** treten in vielen Formen auf, zum Beispiel:
  - MVZ, zMVZ ÜBAG, Praxisverbund
  - BAG, GbR, GmbH, GmbH & Co. KG
  - Partnerschaftsgesellschaft etc.
- Dabei sind **komplexe Konstrukte** und **vielfältige Verflechtungen** – oft „historisch gewachsen“ – die Regel.

Die Anforderungen an die Beteiligten steigen.

Standorte und Beteiligungen XYZ

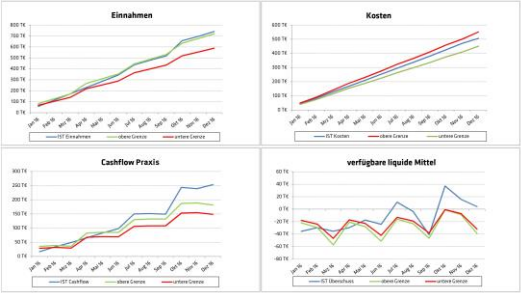


- Praxen wie diese agieren häufig mit
  - hohen **Investitionsvolumina**,
  - mehreren **Banken**,
  - verschiedenen Einkommens- und **Kostenkreisläufen**,
  - vielen **Standorten**,
  - umfangreichem **Personal-management**,
  - unterschiedlichen **Leistungs-versprechen**,
  - gesellschaftsrechtlichen **Heraus-forderungen**,
  - **Führungs-** und **Verteilungs-fragen**
  - u. v. m.

Chancen nutzen – Risiken vermeiden. Größe allein ist keine Geschäftsidee.

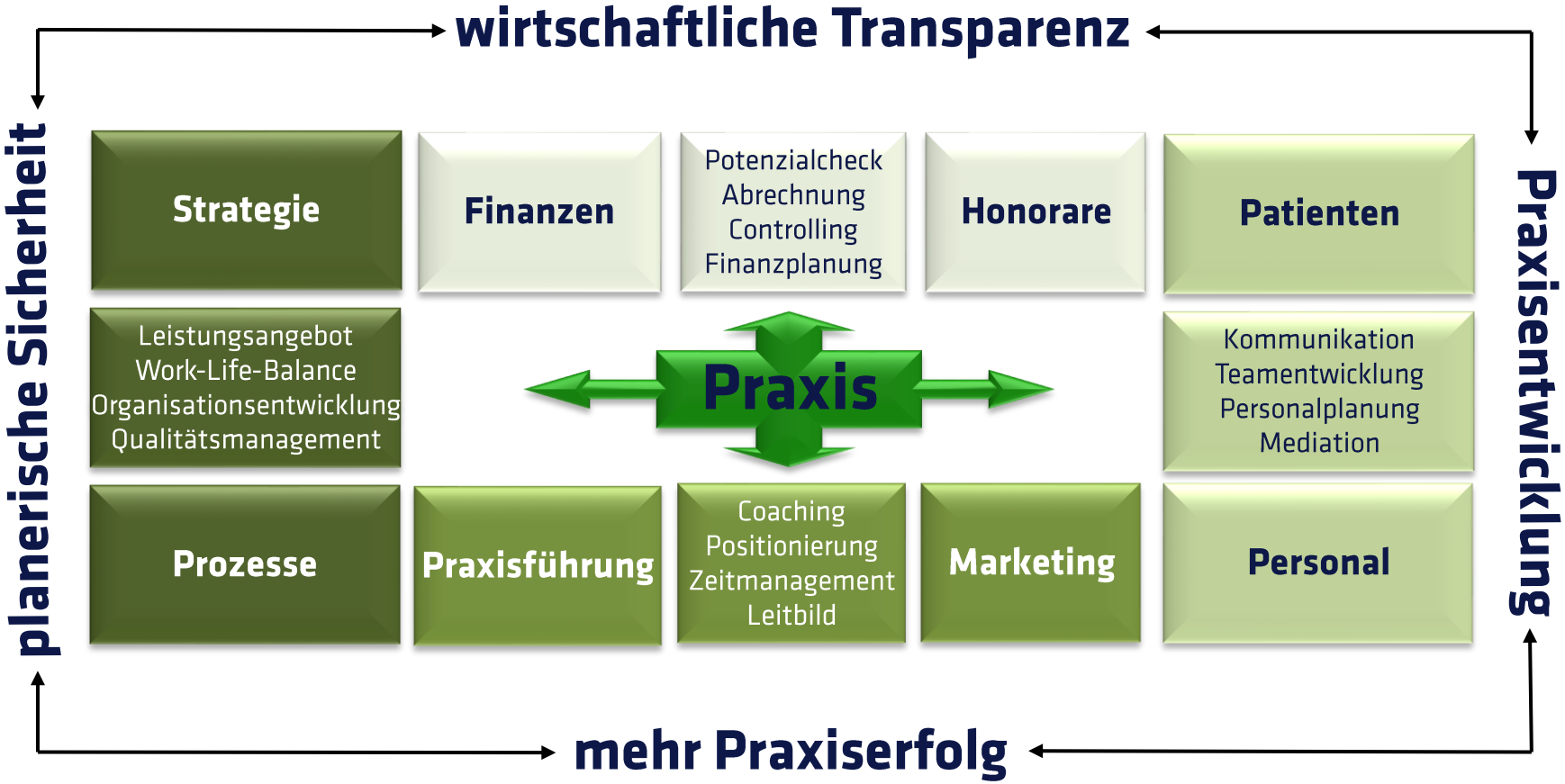
- **Größere Praxisstrukturen** bergen interessante Wachstumschancen, aber auch hohe Risiken für alle Beteiligten.
- Der **Bedarf steigt** in Bezug auf
  - solide **Finanzierungen**,
  - belastbare **Management**strukturen,
  - strukturierte **Arbeitsabläufe**,
  - verlässliches **Risikomanagement**,
  - geprüfte **Rechtssicherheit**
  - u. v. m.

Sie profitieren von…



- … **bedarfsgerechten Finanz- und Liquiditätsplänen**, um die wirtschaftlichen Risiken zu beherrschen,
- … **Transparenz**, um den Überblick über die komplexen Gesamtverhältnisse zu bewahren,
- … **Fachwissen**, um alle Potenziale zu erkennen und nutzbar zu machen und
- … **situationsgerechtem Interessensmanagement**, um den vielfältigen Anforderungen aller Beteiligter nachzukommen.
- Kurz: **Komplexes muss einfach** sein, damit es „handhabbar“ wird.

Analysieren. Optimieren. Gewinnen.
Mit Kock + Voeste decken Sie Bedarfe.



Und so kann es gehen – ein Fallbeispiel

- 7 Standorte | 2 Partnerschaftsgesellschaften
- 9 Mio. Euro Umsatz | 1,48 Mio. Euro Ertrag
- 7 Gläubigerbanken | Kredite in Höhe von 3,1 Mio. €

Analysieren	Wachstums- und Führungskrise
Optimieren	Entflechtung der Standorte und Partnergesellschaften Restrukturierung durch Optimierung des Kernstandortes Einsparung von Kosten Herauslösen von Standorten Aufbau einer Führungsstruktur Implementierung von Controllinginstrumenten Begleitung des Bankenmoratorium
Gewinnen	Umsatzsteigerung um + 450 T€ Gewinn + 330 T€ nach nur zwei Jahren

Stimmen von Mandanten

„Ich erhalte einen Blick in die Zukunft, ganz verständlich übersetzt mit einem sensibel funktionierenden Frühwarnsystem.“

„Kock + Voeste besitzt Kompetenz und Fachwissen für Strukturen, die höchst komplex sind“

„Kock + Voeste hat uns den Weg gebahnt und selbst komplex Verworrenes fand gute Lösungen.“

„Kock + Voeste versorgte alle im Prozess Beteiligten ganz transparent und lückenlos mit Informationen, sodass jeder jederzeit wirklich orientiert war.“

Ihre Mehrwerte

KOCK + VOESTE
analysieren optimieren gewinnen

- Lernen Sie Kock + Voeste an **einem Ort Ihrer Wahl** – egal, ob in Praxis- oder Privaträumen oder bei einem beteiligten Dritten – **kostenfrei + unverbindlich** kennen.
- Erhalten Sie bereits im **Erstgespräch** einen Überblick über Ihre **individuellen Potenziale + Handlungsoptionen**.
- Erfahren Sie **unabhängige + kompetente** Unterstützung in **allen wirtschaftlichen Fragestellungen**.
- Genießen Sie **Gestaltungsfreiheit**: Unsere Leistungen sind zeitlich **flexibel**, einzeln oder in Kombination buchbar.
- Erleben Sie **Entlastung** in der täglichen Arbeit.
- Profitieren Sie von Ihrem Ansprechpartner **auf Augenhöhe.**
- Erhalten Sie **Transparenz**, **Überblick** über die wirtschaftliche Praxisentwicklung und mehr **Sicherheit** für Ihre **individuelle Lebensplanung**.
- **Profitieren Sie vom Experten-Wissen.**

Fazit: Komplexes verstehen – Einfach beherrschen!

Hier einige unserer Referenz- bzw. Beratungsmandate

MVZ SCHIFFER
NUKLEARMEDIZIN UND ALLGEMEINMEDIZIN

POLI KUM
GESUNDHEITS ZENTREN

Augenzentrum München

my dentis
praxis für zahnheilkunde

MVZ Praxisklinik Dr. Schneiderhan und Kollegen
MVZ Wirbelsäulenzentrum München-Taufkirchen
MVZ Radiologie und Diagnosticum München-Taufkirchen

RADIOLOGISCHES VERSORGUNGSZENTRUM
MINDEN–LÖHNE

RADIOLOGIE
Roth & Weißenburg

Kinderwunsch Zentrum Stuttgart

MKG-PALAIS

Praxis Dr. J. Blettenberg

MUND WERK
Die Kieferorthopäden

MVZ Medizinisches Versorgungszentrum
Dr. Elisabeth Lorens-Glowania und Alfred Glowania

MVZ Atrium
Dres. Pränger, Hornauer, Pihan und Eriskat
Ärzte PartG mbB

meydent
Dres. Meyer & Kollegen
Zahnmedizin & Chirurgie

Praxis Adolfstrasse

zahnmedizin im zentrum

CP DU
SPORT KLINIK DUISBURG

Sie wollen mehr über Kock + Voeste wissen?

Alle Mandanten und Geschäftspartner profitieren von:

- *über 30-jähriger Erfahrung*
- *über 30-jähriger exzellenter Beratungsleistung*
- *über 30-jähriger erfolgreicher Kooperation mit Partnern*

Wir unterstützen unsere Mandanten erfolgreich in der Entwicklung und Umsetzung aller Maßnahmen des erfolgreichen Managements.

Die Geschäftsführer stellen sich vor I

Jonas Kock

Mitinhaber und Geschäftsführer der
KOCK + VOESTE GmbH

langjährige Erfahrung in Einzel- und Gruppenberatung und -training sowie in der Begleitung von Veränderungs- und Entwicklungsprozessen, vornehmlich im Gesundheitswesen

Qualifikationen
Bachelor of Arts Betriebswirtschaftslehre, Systemischer Prozessbegleiter, Fachberater Heilberufe, Autor

Berater für
Gründungen, Optimierungen, Praxisentwicklung, Controlling und Sanierungen

Kontakt
jonas.kock@kockundvoeste.de

Die Geschäftsführer stellen sich vor II

Stephan F. Kock

Mitinhaber und Geschäftsführer der
KOCK + VOESTE GmbH

langjährige Erfahrung in Einzel- und Gruppenberatung und -training sowie in der Begleitung von Veränderungs- und Entwicklungsprozessen, vornehmlich im Gesundheitswesen.

Studium der Theologie und Psychologie

Sanierungsberater (KMU), Supervisor (DGSv), Systemischer Coach (SG) und Prozessbegleiter (BiF), Wirtschaftsmediator (Steinbeis), Mediator (IHK), Qualitätstrainer (EFQM, QEP), Autor, Moderator und OE-Entwickler (FAKD), seelsorgerliche Ausbildung (HdK)

Kontakt
stephan.kock@kockundvoeste.de

Die Partnerinnen stellen sich vor III

Ute C. Amting

Partnerin der
KOCK + VOESTE GmbH

langjährige Erfahrung in Einzel- und Gruppenberatung und -training sowie in der Begleitung von Veränderungs- und Entwicklungsprozessen im Gesundheitswesen mit den Schwerpunktthemen Praxis- und Unternehmensanalyse sowie Praxis- und Unternehmenssteuerung, Organisationsentwicklung und Qualitätsmanagement

Diplom-Kauffrau, Hotelkauffrau, Systemischer Coach (SG), EFQM-Assessorin, Qualitätsbeauftragte (DGQ), Sanierungsberaterin (KMU)

Kontakt
ute.amting@kockundvoeste.de

Die Partnerinnen stellen sich vor IV

Katrin Ueberschär

Partnerin und Prokuristin der
KOCK + VOESTE GmbH

langjährige Erfahrung in Einzel- und Gruppenberatung und -training sowie in der Begleitung von Veränderungs- und Entwicklungsprozessen im Gesundheitswesen mit den Schwerpunktthemen Praxis- und Unternehmensanalyse sowie Praxis- und Unternehmenssteuerung, Organisationsentwicklung und Qualitätsmanagement

Bankbetriebswirtin, Systemischer Coach (SG), Autorin

Kontakt
katrin.ueberschaer@kockundvoeste.de

Kock + Voeste
Beratungsgrundsätze – Werte schaffen Erfolge

Fähigkeiten + Erfahrungen: Wir übernehmen ausschließlich Aufträge, für deren Bearbeitung wir alle erforderlichen Fähigkeiten und Erfahrungen bieten können.

Vorteile für Mandanten: Wir empfehlen unsere Dienste ausschließlich unter der Voraussetzung, dass unsere Arbeit für den Mandanten Vorteile bringt.

Realisierung der Vorschläge: Wir arbeiten Empfehlungen aus und wirken aktiv bei der Realisierung der Vorschläge mit.

Unabhängigkeit von Dritten: Wir sind grundsätzlich eigenverantwortlich tätig und akzeptieren in der Ausübung unserer Tätigkeit keine Einschränkung unserer Unabhängigkeit durch die Erwartungen Dritter.

Unvoreingenommenheit + Objektivität: Wir erstellen keine Gefälligkeitsberichte, sondern führen unsere Beratung unvoreingenommen und objektiv durch.

Neutralität: Wir verpflichten uns zur Neutralität gegenüber Lieferanten von Geräten, Hilfsmitteln und Diensten, die zur Verwirklichung von Vorschlägen erforderlich sind.

Honorar: Wir berechnen Honorare, die im richtigen Verhältnis zu Umfang und Inhalt der durchgeführten Arbeiten stehen und vor Beginn der Beratungstätigkeit mit dem Mandanten abgestimmt worden sind.

Referenzauswahl – Nicht nur Ärzte + Zahnärzte vertrauen uns

Über 30 Jahre Beratungserfahrung: Betreuung von mehr als 12.500 ambulanten Gesundheitsunternehmen bundesweit

Seminare und Schulungen: über 36.000 Seminarteilnehmer seit 1989

Beratungsförderung durch BMWi möglich: qualifizierter und anerkannter Berater für gesetzliche Fördermöglichkeiten

Schulungsförderung: etablierte Schulungen für Führungskräfte, Inhaber und Mitarbeiter

Branchenspezifische Schulungen: spezielle Schulungsprogramme für Banken, Pharmaindustrie, KVen, KZVen, Kammern, Apothekerverbände, Akademie für Selbstverwaltung und Praxismanagement, FVDZ und zahlreiche weitere Einrichtungen und Unternehmen im Gesundheitswesen

Kooperationen: Zusammenarbeit mit verschiedenen Körperschaften und Verbänden des ambulanten Gesundheitswesens

Veröffentlichungen: Vorträge, Fachseminare, Referate und Buchveröffentlichungen zum Beratungsspektrum

Seminare und Dozententätigkeit: bundesweite Seminare und Vorträge in Kooperation und als Eigenveranstaltungen

Mitgliedschaften: aktive Mitgliedschaften in branchenbezogenen Verbänden und Organisationen wie DGQ, DGSV, EFQM und anderen

Kock + Voeste
Qualität ist unsere Strategie

Existenz gründen

Abrechnung optimieren

Qualität erhöhen

Wachstum sichern

Personal führen

Krisen meistern

Als Beratungs- und Trainingsunternehmen schätzen uns Kammern, KVen, KZVen, Apothekerverbände, Einrichtungen im Gesundheitswesen, die Deutsche Apotheker- und Ärztebank, Sparkassen sowie zahlreiche andere Banken, Finanzdienstleister und Steuerberater als Kooperationspartner.

Wir arbeiten seit über 30 Jahren eng mit Expertenverbünden aus Wirtschaft, Steuer und Recht zusammen.

Eine Referenzliste unserer Erfolge stellen wir Ihnen auf Wunsch gern zur Verfügung.

So können Sie Kock + Voeste erreichen

Kock + Voeste GmbH
Wolfener Straße 32-34/Haus K
12681 Berlin

Telefon 0800/31 86 000 (kostenfrei)
Telefon 030/318669-0
Telefax 030/318669-30
www.kockundvoeste.de
info@kockundvoeste.de